



**ХМЕЛЬНИЦЬКА ОБЛАСНА РАДА  
ХМЕЛЬНИЦЬКИЙ УНІВЕРСИТЕТ УПРАВЛІННЯ ТА ПРАВА**

---

**ЗАТВЕРДЖЕНО**

Рішення вченої ради університету

\_\_\_\_\_ 2018 року,

Протокол № \_\_\_\_\_

Проректор з навчальної роботи

\_\_\_\_\_ Л.І.Чорний  
(підпис) (ініціали, прізвище)

\_\_\_\_\_ 2018 року  
М.П.

**РОБОЧА ПРОГРАМА  
навчальної дисципліни  
«МЕНЕДЖМЕНТ ОРГАНІЗАЦІЙ І АДМІНІСТРУВАННЯ»  
для підготовки на другому освітньому рівні  
здобувачів вищої освіти ступеня магістра  
за спеціальністю 072 Фінанси, банківська справа та страхування  
галузі знань 07 Управління та адміністрування**

м. Хмельницький  
2018

## ЗМІСТ

	Стор.
1. Опис навчальної дисципліни	– 1
2. Заплановані результати навчання	– 2
3. Програма навчальної дисципліни	– 3
4. Структура вивчення навчальної дисципліни	– 5
4.1. Тематичний план навчальної дисципліни	– 5
4.2. Аудиторні заняття	– 6
4.3. Самостійна робота студентів	– 6
5. Методи навчання та контролю	– 6
6. Схема нарахування балів	– 7
7. Рекомендована література	– 6
7.1. Основна література	– 6
7.2. Допоміжна література	– 8
8. Інформаційні ресурси в Інтернеті	– 13

### 1. Опис навчальної дисципліни

1. Шифр і назва галузі знань	– 07	Управління та адміністрування
2. Код і назва спеціальності	– 072	Фінанси, банківська справа та страхування
3. Назва спеціалізації	–	не передбачено
4. Назва дисципліни	–	Менеджмент організацій і адміністрування
5. Тип дисципліни	–	обов'язкова
6. Код дисципліни	–	ППО.03
7. Освітній рівень, на якому вивчається дисципліна	–	другий
8. Ступінь вищої освіти, що здобувається	–	магістр
9. Курс / рік навчання	–	перший
10. Семестр	–	перший
11. Обсяг вивчення дисципліни:		
1) загальний обсяг (кредитів ЄКТС / годин)	– 4,5/135	
2) денна форма навчання:		
аудиторні заняття (годин)	– 54	
% від загального обсягу	– 40,0	
лекційні заняття (годин)	– 26	
% від обсягу аудиторних годин	– 48,0	
семінарські заняття (годин)	– 28	
% від обсягу аудиторних годин	– 52,0	
самостійна робота (годин)	– 81	
% від загального обсягу	– 60,0	
тижневих годин:		
аудиторних занять	– 3	
самостійної роботи	– 4,8	
3) заочна форма навчання:		
аудиторні заняття (годин)	– -	
% від загального обсягу	– -	
лекційні заняття (годин)	– -	
% від обсягу аудиторних годин	– -	
семінарські заняття (годин)	– -	
% від обсягу аудиторних годин	– -	
самостійна робота (годин)	– -	

% від загального обсягу тижневих годин:	– –
аудиторних занять	– –
самостійної роботи	– –
12. Форма семестрового контролю	– екзамен
13. Місце дисципліни в логічній схемі:	
1) попередні дисципліни	– –
2) супутні дисципліни	– ППО.01 Фінансовий менеджмент ППО.04 Бюджетний менеджмент ППО.05 Податкове адміністрування
3) наступні дисципліни	– ППО.06 Страховий менеджмент ППО.08 Банківський менеджмент ППВ 3.1/3.2 Управління фінансовими ризиками/Управління фінансовою безпекою
14. Мова вивчення дисципліни	– українська.

## 2. Заплановані результати навчання

<b>Після завершення вивчення дисципліни здобувач повинен продемонструвати такі результати навчання:</b>	
<b>1. Знання</b>	
<i>(здатність запам'ятовувати або відтворювати факти (терміни, конкретні факти, методи і процедури, основні поняття, правила і принципи, цілісні теорії тощо)</i>	
1.1)	відтворювати визначення понятійно-термінологічного апарату менеджменту організацій;
1.2)	характеризувати зміст системного підходу до управління організацією;
1.3)	називати елементи та основні поняття управлінського процесу, розкривати зміст технології прийняття управлінських рішень;
1.4)	відтворювати зміст, мету, завдання та принципи застосування адміністративно-розпорядчих форм управління;
1.5)	відтворювати організаційні форми діяльності керівництва;
1.6.)	описувати зміст та методіку оцінки результативності та ефективності управління організацією (підприємством, установою).
<b>2. Розуміння</b>	
<i>(здатність розуміти та інтерпретувати вивчене, уміння пояснити факти, правила, принципи; перетворювати словесний матеріал у, наприклад, математичні вирази; прогнозувати майбутні наслідки на основі отриманих знань)</i>	
2.1)	пояснювати доцільність застосування системного підходу до управління організацією як поєднання ситуаційного, функціонального, процесного та історичного підходів;
2.2)	обговорювати особливості прийняття управлінських рішень та основні чинники, які впливають на прийняття управлінських рішень;
2.3)	інтерпретувати організаційні та комунікаційні аспекти управління;
2.4)	пояснювати базові принципи раціонального та ефективного управління організацією.
<b>3. Застосування знань</b>	
<i>(здатність використовувати вивчений матеріал у нових ситуаціях (наприклад, застосувати ідеї та концепції для розв'язання конкретних задач)</i>	
3.1)	організувати дієву розпорядчу діяльність, вибирати обґрунтовані техніку та форми передачі розпоряджень;
3.2)	застосовувати науково обґрунтовані вимоги та порядок складання організаційно-розпорядчої документації;
3.3)	ідентифікувати та розвивати лідерські якості;
3.4)	ідентифікувати на практиці області обмежень розвитку організації та пропонувати

шляхи їх подолання/нівелювання.
<b>4. Аналіз</b>
<i>(здатність розбивати інформацію на компоненти, розуміти їх взаємозв'язки та організаційну структуру, бачити помилки й огріхи в логіці міркувань, різницю між фактами і наслідками, оцінювати значимість даних)</i>
4.1) інтерпретувати завдання менеджера щодо керівництва діяльністю організації;
4.2) узагальнювати види та характер типових проблемних ситуацій та моделі ситуаційного менеджменту;
4.3) досліджувати основні принципи наукової організації праці менеджера;
4.4) систематизувати критерії оцінки результативності та ефективності розвитку організації (підприємства, установи).
<b>5. Синтез</b>
<i>(здатність поєднувати частини разом, щоб одержати ціле з новою системною властивістю)</i>
5.1) організувати процес прийняття раціональних та обґрунтованих управлінських рішень;
5.2) модифікувати ролі та функції керівників організації (підприємства, установи);
5.3) визначати систему оптимальних методів управління;
5.4) проектувати організаційну структуру, що сприяє успішній реалізації стратегії.
<b>6. Оцінювання</b>
<i>(здатність оцінювати важливість матеріалу для конкретної цілі)</i>
6.1) оцінювати раціональність розподілу праці між керівником та працівниками організації (підприємства, установи);
6.2) обчислювати показники оцінки результативності та ефективності розвитку організації (підприємства, установи).
<b>7. Створення (творчість)</b>
<i>(здатність до створення нового культурного продукту, творчості в умовах багатовимірності та альтернативності сучасної культури)</i>
7.1) генерувати адекватні сучасним умовам ідеї щодо перспектив розвитку організації (підприємства, установи) з урахуванням системного та ситуативного (адаптивного) підходів;
7.2) забезпечувати ефективне ділове спілкування в організації (підприємстві, установі) та за її межами.

### 3. Програма навчальної дисципліни

#### Тема 1. Системна модель менеджменту організації

Організація як складна система та як об'єкт управління: взаємозв'язок та взаємозалежність її внутрішніх елементів і чинників зовнішнього середовища. Поєднання функціонального, процесного та ситуаційного підходів до управління. Характеристика основних підсистем організації.

Зміни як об'єктивний процес розвитку організації. Значення змін в діяльності організації. Еволюційні погляди на процеси змін в діяльності організації. Життєвий цикл діяльності організації та стадії виникнення змін. Управління процесами змін. Використання системного підходу в управлінні в умовах змін. Особливості менеджменту на основних етапах життєвого циклу організації.

Внутрішнє середовище організації. Змінні всередині організації (внутрішні чинники): цілі, завдання, структура, технологія, люди. Методи дослідження внутрішнього середовища організації. Зовнішнє середовище організації. Мікрооточення (чинники зовнішнього середовища безпосереднього впливу). Макрооточення (чинники зовнішнього середовища опосередкованого впливу). Методи дослідження зовнішнього середовища. Взаємозв'язок чинників зовнішнього та внутрішнього середовища організації.

Узгодження цілей, стратегій, організаційного потенціалу та можливостей організації. Рівні досконалості організації. Досягнення синергізму в менеджменті організації.

## **Тема 2. Організаційний механізм менеджменту організації**

Зміст поняття «організаційний механізм менеджменту». Системні правила, закони та закономірності менеджменту і організації. Організаційна діяльність. Альтернативні парадигми організаційного процесу. Система управління - кібернетичний підхід. Принципи управління: принцип розімкненого управління; принцип розімкненого управління з компенсацією обурень; принцип замкненого управління; принцип однократного управління. Оптимізація управління.

Комплексний механізм управління: економічний, мотиваційний, організаційний, правовий, процедурний. Нормативно-правова регламентація, підстави та порядок організації управління. Принципи та етапи раціонального розподілу в системі менеджменту.

Основні поняття та фактори впливу на проектування організаційних структур управління підприємством. Базові засади побудови структури управління організацією. Методи проектування організаційних структур управління. Процес формування організаційної структури. Нормативно-правова регламентація, підстави та порядок організації управління.

Типи організаційних структур. Діапазон керованості та чинники, що його визначають.

## **Тема 3. Процес і методи управління організацією**

Поняття процесу управління. Управлінське рішення як концентроване вираження процесу управління. Технологія прийняття управлінських рішень. Методи прийняття управлінських рішень. Моделі прийняття управлінських рішень.

Методи управління організацією: за особливостями забезпечення зворотного зв'язку (детермінований метод управління; програмно-цільовий метод управління; ціннісно-орієнтований метод управління); за змістом (економічні, соціально-психологічні, організаційно-розпорядчі).

## **Тема 4. Адміністративно-розпорядчі форми управління**

Зміст адміністративно-розпорядчих методів управління. Сутність та форми розпорядчої діяльності менеджера. Принципи раціональної розпорядчої діяльності.

Уніфікована система організаційно-розпорядчої документації. Інформаційні документи та їх характеристика (відгук, звіт, службовий лист, службова записка, довідка, оголошення, протокол, витяг з протоколу). Організаційні документи та їх характеристика (статут, положення, інструкції). Розпорядчі документи та їх характеристика (наказ, вказівка, розпорядження, ухвала, постанова). Обліково-фінансові документи та їх характеристика (заява-зобов'язання, акт, доручення, квитанція, накладна, розписка, трудова угода).

## **Тема 5. Організаційно-комунікаційні та психологічні аспекти управління**

Управлінська діяльність як різновид професійної поведінки. Різновиди діяльності у структурі поведінки людини. Комунікаційно-інформаційні аспекти управління. Організаційно-комунікаційне забезпечення управління підприємством у CLOUD-середовищі.

Психологічний аналіз типових проблемних ситуацій у системі професійної взаємодії управлінців. Кризові ситуації, кризові комунікації й пошук нового формату управлінських практик. Психологічні вимоги сучасних організацій до управління. Розробка концепції розвитку процесу управління за рахунок впливу психологічних чинників.

Вимоги, які пред'являються до сучасного менеджера. Раціональний розподіл функцій та повноважень на підприємстві. Зміст та особливості функціонування системи комунікацій у сучасних умовах. Значення комунікативних зв'язків. Міжрівневі комунікації в організаціях. Сучасні проблеми формування та удосконалення інформаційно-комунікаційних систем організацій (підприємств, установ).

Поняття „свобода” та доцільність надання свободи дій підлеглим в управлінському процесі. Сутність та порядок інструктування підлеглих. Основні чинники, що впливають на управлінський процес та розпорядчу діяльність, оцінка суб'єктивних факторів. Помилки та їх місце в управлінському процесі, види помилок.

## Тема 6. Влада і лідерство

Теорії влади, її сутність і основи. Форми влади. Вплив. Переконавання і участь, як перспективні форми впливу. Сутність лідерства і його основні ознаки. Теорії лідерства та їхня еволюція. Ситуаційні підходи до ефективного керівництва.

## Тема 7. Оцінка результативності та ефективності менеджменту організації

Основний зміст понять “ефективність”, “ефект”, “продуктивність”, “результативність”. Класифікація видів ефективності.

Управління результативністю та ефективністю: основні підходи. Цільові програми управління ефективністю та розвитком організації.

Класифікація інструментів інтенсифікації розвитку підприємства, таксономія методів. Області обмеження розвитку організації. Параметри часу в контексті управління результативністю організації.

Якість менеджменту організації. Діагностування якості менеджменту організації. Система показників оцінювання результативності, ефективності і якості менеджменту організації.

Ділове адміністрування в контексті інноваційного розвитку вітчизняної організації – виклики та перспективи. Концепція удосконалення бізнес-процесів як запорука підвищення результативності та ефективності організації.

## 4. Структура вивчення навчальної дисципліни

### 4.1. Тематичний план навчальної дисципліни

№ теми	Назва теми	Кількість годин												
		Денна форма навчання						Заочна форма навчання						
		Усього	у тому числі					Усього	у тому числі					
			Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін.зав.	СРС		Лекції	Сем. (прак).	Лабор.	Ін.зав.	СРС	
1	2	3	4	5	6	7	8	9	10	11	12	13	14	
1.	Системна модель менеджменту організації	15	2	2	-	-	11	-	-	-	-	-	-	-
2.	Організаційний механізм менеджменту організації	20	4	4	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
3.	Процес та методи управління	20	4	4	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
4.	Адміністративно-розпорядчі форми управління	20	4	4	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
5.	Організаційно-комунікаційні та психологічні аспекти управління	20	4	4	-	-	12	-	-	-	-	-	-	-
6.	Влада і лідерство	19	4	4	-	-	11	-	-	-	-	-	-	-

7.	Оцінка результативності та ефективності менеджменту організації	21	4	6	-	-	11	-	-	-	-	-	-
	Усього	135	26	28	-	-	81	-	-	-	-	-	-

#### 4.2. Аудиторні заняття

4.2.1. Аудиторні заняття (лекції, семінарські (практичні) заняття) проводяться згідно з темами та обсягом годин, передбачених тематичним планом.

4.2.2. Плани лекцій з передбачених тематичним планом тем визначаються в підрозділі 1.2 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.2.3. Плани семінарських (практичних) занять з передбачених тематичним планом тем, засоби поточного контролю знань та методичні рекомендації для підготовки до занять визначаються в підрозділі 1.3 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

#### 4.3. Самостійна робота студентів

4.3.1. Самостійна робота студентів денної форми навчання включає завдання до кожної теми.

Самостійна робота студентів заочної форми навчання передбачена навчальним планом у формі виконання домашньої контрольної роботи.

4.3.2. Завдання для самостійної роботи студентів та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.4 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.3. Студенти денної форми навчання виконують індивідуальні завдання у формі проектної пропозиції.

Виконання індивідуальних завдань студентами заочної форми навчання передбачено навчальним планом у формі домашньої контрольної роботи.

4.3.4. Тематика індивідуальних завдань та методичні рекомендації до їх виконання визначаються в підрозділі 1.5 навчально-методичних матеріалів з дисципліни.

4.3.5. Індивідуальні завдання виконуються в межах часу, визначеного для самостійної роботи студентів, та оцінюються частиною визначених в розділі 6 цієї програми кількості балів, виділених для самостійної роботи.

### 5. Методи навчання та контролю

Під час лекційних занять застосовуються:

- 1) традиційний усний виклад змісту теми;
- 2) слайдова презентація;
- 3) тренінги.

На семінарських та практичних заняттях застосовуються:

- дискусійне обговорення проблемних питань;
- вирішення ситуаційних завдань;
- повідомлення про виконання індивідуальних завдань.

Поточний контроль знань студентів з навчальної дисципліни проводиться у формах:

- 1) усне або письмове (у тому числі тестове) бліц-опитування студентів щодо засвоєння матеріалу попередньої лекції;
- 2) усне або письмове (у тому числі тестове) опитування на семінарських заняттях;
- 3) виконання поточних контрольних робіт у формі тестування.

Підсумковий семестровий контроль проводиться у формі усного екзамену.

Структура екзаменаційного білету включає 2 теоретичних питання та 1 практичне завдання.

## 6. Схема нарахування балів

6.1. Нарахування студентам балів за результатами навчання здійснюється за схемою, наведеною на рис.



6.2. Обсяг балів, здобутих студентом під час лекцій, семінарських занять, самостійної роботи студентів та виконання індивідуальних завдань визначаються в навчально-методичних матеріалах з цієї дисципліни.

## 7. Рекомендовані джерела

### 7.1 Базові джерела

1. Балабанова Л.В. Організація праці менеджера: навчальний посібник / Л.В.Балабанова, О.В.Сардак.- Київ: ВД “Професіонал”, 2004.- 304с.
2. Виноградський М.Д. Організація праці менеджера: навчальний посібник для студ.екон.вузів / М.Д.Виноградський, А.М.Виноградська, О.М.Шканова.- К.: Кондор, 2003.- 414с.
3. Господарський кодекс України від 16 січня 2003 р. №436-IV // Відомості Верховної Ради України (ВВР). - №2003. - №18, №19-20, №21-22. - Ст.144.
4. Завадський Й.С. Менеджмент: Management / Й.С.Завадський.- У 3 т.- Т.1.-К.: Вид-во Європ. ун-ту.- 2001.- 542с.
5. Новіков Б.В. Основи адміністративного менеджменту: навчальний посібник / Б.В.Новіков, Г.Ф.Сініок, П.В.Круш.- К.: Центр навчальної літератури, 2004.- 560с.
6. Осовська Г.В. Менеджмент організацій: навчальний посібник / Г.В.Осовська, О.А.Осовський.- К.: Кондор, 2005.- 860 с.
7. Стадник В.В. Менеджмент: посібник / В.В.Стадник, М.А.Йохна.- К.: Академвидав, 2003. - 464с.
8. Хміль Ф.І. Основи менеджменту: підручник / Ф.І.Хміль.- К.: Академвидав, 2003.- 608с.
9. Теорія організації: навчальний посібник /Т.В.Терещенко. – Хмельницький: Хмельницький університет управління та права, 2015. – 336.



## 7.2 Допоміжні джерела

1. Адаменко Т. М. Критерії вибору інструментарію стратегічного управління затратами промислового підприємства [Електронний ресурс] /Т.М. Адаменко //Управління проектами та розвиток виробництва. - 2010. - № 3. - С. 25-30. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uprv\\_2010\\_3\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uprv_2010_3_6)
2. Акулюшина М. О. Застосування методики SWOT-аналізу при плануванні інвестиційно-інноваційних процесів на підприємстві [Електронний ресурс] / М. О. Акулюшина // Технологический аудит и резервы производства. - 2015. - № 1(6). - С. 8-14. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tatrv\\_2015\\_1\(6\)\\_3](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Tatrv_2015_1(6)_3)
3. Анісімова Л. Сучасне розуміння поняття "організаційних інновацій" у контексті дослідження систем менеджменту якості [Електронний ресурс] / Л. Анісімова, В. Балан // Вісник Київського національного університету імені Тараса Шевченка. Економіка. - 2013. - Вип. 4. - С. 43-45. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/VKNU\\_Ekon\\_2013\\_4\\_17](http://nbuv.gov.ua/UJRN/VKNU_Ekon_2013_4_17)
4. Білявська Ю. В. Організація майбутнього в контексті еволюції менеджменту та маркетингу [Електронний ресурс] / Ю. В. Білявська, Є. В. Ромат // Науковий вісник Херсонського державного університету. Сер. : Економічні науки. - 2019. - Вип. 33. - С. 80-85. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu\\_en\\_2019\\_33\\_17](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nvkhdu_en_2019_33_17)
5. Базилевич П. Р. Декомпозиція в економічних задачах на основі ієрархічної кластеризації / П.Р. Базилевич // Актуальні проблеми економіки, 2003. — № 9. — С.11–18.
6. Башинська І. О. Маркетингові комунікації підприємства у соціальних мережах [Електронний ресурс] / І. О. Башинська // Економічні науки. Сер. : Економіка та менеджмент. - 2012. - Вип. 9(1.1). - С. 36-41. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnem\\_2012\\_9\(1\)\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnem_2012_9(1)_7)
7. Берегова Г. М. Стратегічне планування у виробничому менеджменті на підприємстві [Електронний ресурс] / Г. М. Берегова, Ю. Ю. Мілова, К. В. Федотов // Актуальні проблеми економіки. - 2015. - № 5. - С. 169-175. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ape\\_2015\\_5\\_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ape_2015_5_22)
8. Белова О. І. Детермінанти мотиваційного механізму стратегічного управління в торговельних мережах: класифікація та особливості [Електронний ресурс] / О. І. Белова // Інноваційна економіка. - 2013. - № 6. - С. 235-241. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek\\_2013\\_6\\_57](http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek_2013_6_57)
9. Белоусова К. І. Стратегічне позиціонування промислового підприємства: монографія / К. І. Белоусова; Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля. - Луганськ, 2012. - 202 с.
10. Белоусова К. І. Стратегічне позиціонування промислового підприємства: автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / К. І. Белоусова; Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля. - Луганськ, 2012. - 20 с.
11. Білан О. С. Принципи концептуального підходу до формування системи інвестиційного планування на підприємстві [Електронний ресурс] / О. С. Білан // Інноваційна економіка. - 2013. - № 6. - С. 89-93. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek\\_2013\\_6\\_24](http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek_2013_6_24)
12. Бобылева М. Новые возможности управленческой интеграции в условиях применения корпоративных информационных технологий / М.Бобылева // Проблемы теории и практики управления. - 2007. - №4. - С.77–88.
13. Бойко О. В. Стратегічне управління іноваційним розвитком підприємства як ключовий фактор його успішного функціонування [Електронний ресурс] / О. В. Бойко, М. Я. Іваницька // Економічні науки. Сер. : Економіка та менеджмент. - 2011. - Вип. 8. - С. 25-31. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnem\\_2011\\_8\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecnem_2011_8_6)
14. Бортнік С. М. Принципи та роль фінансового планування в забезпеченні розвитку підприємства [Електронний ресурс] / С. М. Бортнік // Вісник Національного університету "Львівська політехніка". Менеджмент та підприємництво в Україні: етапи становлення і проблеми розвитку. - 2015. - № 819. - С. 15-23. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPM\\_2015\\_819\\_5](http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNULPM_2015_819_5)
15. Васильківський Д. М. Планування підвищення економічного потенціалу підприємства

- на основі інтегрованої системи ухвалення рішень / Д. М. Васильківський // Вісник Хмельницького національного університету. Економічні науки. - 2014. - № 3(2). - С. 20-22.
16. Веренич О. В. Ієрархічні системи управління економічними об'єктами: навч. посіб. / О. В. Веренич, Т. П. Подчасова; Київ. нац. торг.-екон. ун-т. - К., 2012. - 191 с.
  17. Вовк Д. М. Необхідність удосконалення стратегічного управління на промислових підприємствах в сучасних умовах [Електронний ресурс] / Д. М. Вовк, О. Л. Кандиба // Відповідальна економіка. - 2012. - Вип. 4. - С. 107-110. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/viec\\_2012\\_4\\_37](http://nbuv.gov.ua/UJRN/viec_2012_4_37)
  18. Возна Л. Б. Креативний менеджмент: активізація творчого потенціалу персоналу організації [Електронний ресурс] / Л. Б. Возна // Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. - 2017. - Вип. 2. - С. 84-90. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepsru\\_2017\\_2\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepsru_2017_2_19)
  19. Володькіна М. В. Організація управління промисловим підприємством: навч. посіб. / М. В. Володькіна; Держ. вищ. навч. закл. "Київ. нац. екон. ун-т ім. В. Гетьмана". - К. : КНЕУ, 2011. - 318 с.
  20. Волот О. І. Аналіз використання інформаційно-комунікаційних технологій на підприємствах харчової промисловості регіону [Електронний ресурс] / О. І. Волот // Наукові праці Кіровоградського національного технічного університету. Економічні науки. - 2013. - Вип. 24. - С. 333-339. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npkntu\\_e\\_2013\\_24\\_51](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npkntu_e_2013_24_51)
  21. Волянський П. Б. Алгоритмізація прийняття управлінських рішень в умовах надзвичайних ситуацій різного характеру [Електронний ресурс] / П. Б. Волянський // Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. - 2015. - № 1. - С. 112-116. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzizvru\\_2015\\_1\\_26](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzizvru_2015_1_26)
  22. Гізун А. Аналіз дефініцій поняття кризова ситуація та основних аспектів концепції управління безперервністю бізнесу [Електронний ресурс] / А. Гізун, І. Лозова // Безпека інформації. - 2016. - Т. 22, № 1. - С. 99-108. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/bezin\\_2016\\_22\\_1\\_17](http://nbuv.gov.ua/UJRN/bezin_2016_22_1_17)
  23. Гізун А. Аналіз сучасних систем управління кризовими ситуаціями [Електронний ресурс] / А. Гізун, А. Корченко, С. Скворцов // Безпека інформації. - 2015. - Т. 21, № 1. - С. 86-99. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/bezin\\_2015\\_21\\_1\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/bezin_2015_21_1_14)
  24. Голомб В. В. Аналіз проблем упровадження внутрішньовиробничого планування на українських підприємствах [Електронний ресурс] / В. В. Голомб, О. Є. Шевченко // Економічний вісник Запорізької державної інженерної академії. - 2016. - Вип. 5(1). - С. 68-72. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/evzdia\\_2016\\_5\(1\)\\_16](http://nbuv.gov.ua/UJRN/evzdia_2016_5(1)_16)
  25. Гуторов О. І. Теоретико-організаційні засади контролю в системі менеджменту [Електронний ресурс] / О. І. Гуторов, О. О. Гуторова // Вісник ХНАУ. Серія : Економічні науки. - 2018. - № 1. - С. 105-113. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhnau\\_ekon\\_2018\\_1\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhnau_ekon_2018_1_14)
  26. Давидюк І. В. Стратегічне планування діяльності туристичних підприємств на засадах кластерного підходу [Електронний ресурс] / І. В. Давидюк // Інноваційна економіка. - 2013. - № 6. - С. 106-109. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek\\_2013\\_6\\_28](http://nbuv.gov.ua/UJRN/inek_2013_6_28)
  27. Дейнека О. Г. Методичні підходи до стратегічного планування інноваційної діяльності підприємства [Електронний ресурс] / О. Г. Дейнека, Д. В. Носенко, Д. О. Білецька // Збірник наукових праць Української державної академії залізничного транспорту. - 2015. - Вип. 152. - С. 72-78. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Znpudazt\\_2015\\_152\\_15](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Znpudazt_2015_152_15)
  28. Добровольська В. В. Теоретико-методичні засади стратегічного управління системою керування документацією [Електронний ресурс] / В. В. Добровольська // Бібліотекознавство. Документознавство. Інформологія. - 2012. - № 1. - С. 22-26. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/bdi\\_2012\\_1\\_6](http://nbuv.gov.ua/UJRN/bdi_2012_1_6)
  29. Догадайло Я. В. Методи бюджетного планування в підприємстві [Електронний ресурс] / Я. В. Догадайло // Економіка транспортного комплексу. - 2016. - Вип. 28. - С. 52-68. -

- Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/ektk\\_2016\\_28\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ektk_2016_28_7)
30. Єгупов Ю. А. Форми і горизонт планування виробничої програми промислового підприємства [Електронний ресурс] / Ю. А. Єгупов // Економіка: реалії часу. - 2015. - № 2. - С. 243-249. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/econrch\\_2015\\_2\\_39](http://nbuv.gov.ua/UJRN/econrch_2015_2_39)
  31. Замятин А. Ю. Информационные технологии в управлении корпорацией. Оптимизация работы IT-подразделений / А.Ю. Замятин, И.А. Байгутлина, А.А. Замятина // Менеджмент сегодня. - 2006. - №5. - С. 314–325.
  32. Івануса А. І. Проектно-орієнтоване управління ресурсами при реагуванні на надзвичайні ситуації у сільській місцевості [Електронний ресурс] / А. І. Івануса, Ю. Я. Сенік, А. І. Герасимчук // Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. - 2016. - № 2. - С. 62-67. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/vntux\\_ctr\\_2016\\_2\\_16](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vntux_ctr_2016_2_16)
  33. Івченко Є. А. Формування маркетингової стратегії промислового підприємства з використанням ситуаційного підходу: автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.04 / Є. А. Івченко; Східноукр. нац. ун-т ім. В. Даля. - Луганськ, 2012. - 18 с.
  34. Ляш О. І. Теоретико-методичні засади бізнес-планування реалізації стратегії конкурентоспроможності підприємств на внутрішньому ринку України [Електронний ресурс] / О. І. Ляш, Т. Г. Васильців, Р. Л. Лупак // Підприємництво та інновації. - 2017. - Вип. 3. - С. 13-19. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/pidinnov\\_2017\\_3\\_4](http://nbuv.gov.ua/UJRN/pidinnov_2017_3_4)
  35. Ляшенко А.Х. Перехід від контролю до контролінгу в системі управління промисловими підприємствами / А.Х. Ляшенко // Держава та регіони. Сер. Економіка та підприємництво. - 2011. - Вип. 5. - С. 128-133.
  36. Калянов Г.Н. Построение архитектуры предприятия / Г.Н. Калянов // Корпоративные системы. - 2005. - № 3. - С. 13–18.
  37. Касян С. Я. Комунікаційно-логістична організація регіональної взаємодії підприємств [Електронний ресурс] / С. Я. Касян // Вісник Одеського національного університету. Економіка. - 2013. - Т. 18, Вип. 1(1). - С. 152-156. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu\\_econ\\_2013\\_18\\_1\(1\)](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vonu_econ_2013_18_1(1))
  38. Касьянова А. О. Особливості імплементації антикризового управління на вітчизняних і зарубіжних підприємствах: планування, стратегії, реструктуризація [Електронний ресурс] / А. О. Касьянова // Академічний огляд. - 2015. - № 1. - С. 86-98. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ao\\_2015\\_1\\_13](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ao_2015_1_13)
  39. Клименко Д.С. Організаційно-економічний механізм як дієвий інструмент забезпечення розвитку підприємства / Д.С.Клименко // Управління розвитком. – 2013. - №». – С.9-10.
  40. Коваленко О. С. Щодо ролі методів і моделей прийняття управлінських рішень у процесі розробки стратегії економічного розвитку сучасних підприємств [Електронний ресурс] / О. С. Коваленко // Наукові праці МАУП. Сер. : Економічні науки. Психологічні науки. - 2013. - Вип. 2. - С. 97-100. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npmaure\\_2013\\_2\\_19](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Npmaure_2013_2_19)
  41. Ковальська К. В. Фактори і показники ефективності системи талант-менеджменту в організаціях [Електронний ресурс] / К. В. Ковальська, Є. О. Ковалюх // Молодий вчений. - 2019. - № 4(1). - С. 173-177. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv\\_2019\\_4\(1\)\\_43](http://nbuv.gov.ua/UJRN/molv_2019_4(1)_43)
  42. Ковальчук В. С. Планування ефективності діяльності підприємства [Електронний ресурс] / В. С. Ковальчук, З. В. Рябова. // Науковий вісник УМО. Серія : Економіка та управління. - 2016. - Вип. 1. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvumo\\_2016\\_1\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvumo_2016_1_7)
  43. Козырь-Чепурная М. А. Структурні взаємозв'язки стратегічних планів у системі ієрархічного планування реструктуризації підприємств [Електронний ресурс] / М. А. Козырь-Чепурная // Бізнес Інформ. - 2015. - № 2. - С. 241-248. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf\\_2015\\_2\\_41](http://nbuv.gov.ua/UJRN/binf_2015_2_41)
  44. Колісник Г. М. Сутність системи стратегічного управління витратами підприємницьких структур в умовах конкуренції [Електронний ресурс] / Г. М. Колісник // Науковий вісник НЛТУ України. - 2013. - Вип. 23.16. - С. 227-239. - Режим

- доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvnltu\\_2013\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/nvnltu_2013_23)
45. Корченко А. О. Метод оцінки рівня критичності для систем управління кризовими ситуаціями [Електронний ресурс] / А. О. Корченко, В. А. Козачок, А. І. Гізун // Захист інформації. - 2015. - Т. 17, № 1. - С. 86-98. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Zi\\_2015\\_17\\_1\\_14](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Zi_2015_17_1_14)
  46. Кузьмін О. Є. Система контролю діяльності промислового підприємства: формування та формалізація / О. Є. Кузьмін, М. В. Кізло // Актуал. пробл. економіки. - 2012. - № 4. - С. 184-194.
  47. Кулешов М. М. Система реагування на надзвичайні ситуації та механізми управління [Електронний ресурс] / М. М. Кулешов // Вісник Національного університету цивільного захисту України. Серія : Державнеуправління. - 2017. - Вип. 1. - С. 314-322. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNUCZUDU\\_2017\\_1\\_45](http://nbuv.gov.ua/UJRN/VNUCZUDU_2017_1_45)
  48. Кучеренко А. В. Фінансово-організаційні передумови застосування технології хеджування у вітчизняному ризик-менеджменті [Електронний ресурс] / А. В. Кучеренко // Вісник Дніпропетровського університету. Серія : Менеджмент інновацій. - 2016. - Т. 24, вип. 7. - С. 222-228. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/vdumi\\_2016\\_24\\_7\\_11](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vdumi_2016_24_7_11)
  49. Меленюк В.О. Визначення ефективності контролінгу на промислових підприємствах України / В.О. Меленюк // Держава та регіони. Сер. Економіка та підприємництво. - 2011. - Вип. 6. - С. 162-165.
  50. Метеленко Н. Г. Моделювання процедур прийняття управлінських рішень у комунікаційній системі руху та регламентації потоку інформації промислового підприємства [Електронний ресурс] / Н. Г. Метеленко // Економіка промисловості. - 2010. - № 3. - С. 110-116. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/econpr\\_2010\\_3\\_18](http://nbuv.gov.ua/UJRN/econpr_2010_3_18)
  51. Михальченко Г. Г. Необхідність та особливості стратегічного планування машинобудівельних підприємств [Електронний ресурс] / Г. Г. Михальченко // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2015. - Вип. 52. - С. 52-61. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp\\_2015\\_52\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetp_2015_52_9)
  52. Мокіна Ю. В. До питання вибору оптимальної організаційної структури маркетингового відділу на промисловому підприємстві / Ю. В. Мокіна, О. С. Лецька // Вісн. Вінниц. політехн. ін-ту. - 2012. - № 3. - С. 68-70.
  53. Насікан Н. І. Сутність і основні характеристики якості менеджменту організації [Електронний ресурс] / Н. І. Насікан, В. Ю. Шишлов // Соціально-економічні проблеми сучасного періоду України. - 2017. - Вип. 1. - С. 95-98. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepspu\\_2017\\_1\\_28](http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepspu_2017_1_28)
  54. Нижник В. М. Механізми підвищення конкурентного потенціалу промислових підприємств: монографія / В. М. Нижник, М. В. Ніколайчук, Д. М. Васильківський, А. М. Кравцова, В. В. Пухальський, О. В. Хмелевський; ред.: В. М. Нижник, М. В. Ніколайчук. - Хмельницький : ХНУ, 2013. - 347 с.
  55. Нижник В. М. Формування структури механізмів ефективного управління конкурентним потенціалом промислових підприємств: монографія / В. М. Нижник, Л. В. Бондарчук, Л. А. Грицина, О. В. Кошонько, І. В. Нижник; ред.: В. М. Нижник, М. В. Ніколайчук. - Хмельницький : ХНУ, 2012. - 263 с.
  56. Охоба О.М. Інформаційні технології в управлінні інвестиційними проектами / О.М. Охоба // Актуальні проблеми економіки. - 2004. - №9. - С.115–117.
  57. Пархоменко О. С. Методичний підхід до здійснення процедури бренд-менеджменту в організаціях некомерційного сектору [Електронний ресурс] / О. С. Пархоменко, Т. С. Коваль // Соціальна економіка. - 2018. - Вип. 56. - С. 151-159. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/se\\_2018\\_56\\_17](http://nbuv.gov.ua/UJRN/se_2018_56_17)
  58. Рожок О.А. Аналітичні методи обґрунтування ефективності управлінських рішень / О.А. Рожок // Актуальні проблеми економіки. - 2005.- №4.- С.126-136.
  59. Ромашова Н. О. Інформаційні та комунікаційні технології: сутність та значення в управлінні діяльністю сільськогосподарських підприємств [Електронний ресурс] / Н. О. Ромашова // Зовнішня торгівля: економіка, фінанси, право. - 2015. - № 2. - С. 240-245. -

Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/uazt\\_2015\\_2\\_30](http://nbuv.gov.ua/UJRN/uazt_2015_2_30)

60. Сагер Л. Ю. Науково-методичні аспекти управління комунікаціями на промисловому підприємстві [Електронний ресурс] / Л. Ю. Сагер // Маркетинг і менеджмент інновацій. - 2012. - № 4. - С. 66-73. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Mimi\\_2012\\_4\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Mimi_2012_4_9)
61. Сельський А. А. Принципи і основа вибору методики застосування стратегічного управління [Електронний ресурс] / А.А. Сельський // Ефективність державного управління. - 2013. - Вип. 35. - С. 45-51. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu\\_2013\\_35\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/efdu_2013_35_7)
62. Скриль В. В. Ефективне використання мотиваційного механізму в системі управління персоналом на підприємстві / В.В. Скриль, Т.О. Галайда // Економічний форум. - 2015. - № 1. - С. 294-300.
63. Скриньковський Р. М. Діагностика економічної стійкості підприємства і роль інформації та комунікації в контексті стійкості динамічної рівноваги, функціонування і розвитку [Електронний ресурс] / Р. М. Скриньковський, Я. С. Максимчук, К. Б. Харук // Проблеми економіки. - 2015. - № 3. - С. 162-168.
64. Стародубцев С. О. Актуальні аспекти управління організацією в кризових ситуаціях [Електронний ресурс] / С. О. Стародубцев, В. А. Романюк, І. А. Черепньов // Вісник Харківського національного технічного університету сільського господарства імені Петра Василенка. - 2017. - Вип. 182. - С. 256-265. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg\\_2017\\_182\\_31](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vkhdtusg_2017_182_31)
65. Тадля О. М. Організаційно-управлінські технології в менеджменті соціокультурної сфери [Електронний ресурс] / О. М. Тадля // Українська культура: минуле, сучасне, шляхи розвитку. Культурологія. - 2017. - Вип. 25. - С. 155-162. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ukrk\\_2017\\_25\\_30](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ukrk_2017_25_30)
66. Терент'єва А. В. Прийняття управлінських рішень за умов надзвичайних ситуацій: можливості SWOT-аналізу [Електронний ресурс] / А. В. Терент'єва // Наукові записки Інституту законодавства Верховної Ради України. - 2015. - № 2. - С. 119-124. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzizvru\\_2015\\_2\\_23](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nzizvru_2015_2_23)
67. Терент'єва О. В. Організація кризових комунікацій в репутаційному менеджменті [Електронний ресурс] / О. В. Терент'єва // Стратегія економічного розвитку України. - 2018. - № 42. - С. 48-57. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru\\_2018\\_42\\_7](http://nbuv.gov.ua/UJRN/seru_2018_42_7)
68. Толстая Н. В. Управління стратегічним потенціалом корпоративних підприємств в сучасних умовах господарювання [Електронний ресурс] / Н. В. Толстая // Економічний простір. - 2013. - № 73. - С. 254-266. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros\\_2013\\_73\\_27](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2013_73_27)
69. Філіпішин І. В. Механізм ефективного цілепокладання і управління змінами в розвитку промислового підприємства: автореф. дис. ... д-ра екон. наук : 08.00.04 / І. В. Філіпішин; МОНМС України, ДВНЗ "Приазов. держ. техн. ун-т". - Маріуполь, 2012. - 36 с.
70. Харченко В. А. Системний підхід до стратегічного управління підприємством [Електронний ресурс] / В. А. Харченко // Економічний вісник Донбасу. - 2013. - № 1. - С. 157-160. - Режим доступу:[http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvd\\_2013\\_1\\_27](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecvd_2013_1_27)
71. Хлістунова Н. В. Проблеми та недоліки в системі управління стратегічною гнучкістю вітчизняних підприємств сфери послуг [Електронний ресурс] / Н. В. Хлістунова // Економічний простір. - 2013. - № 72. - С. 249-261. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros\\_2013\\_72\\_28](http://nbuv.gov.ua/UJRN/ecpros_2013_72_28)
72. Холява І. П. Стратегічне планування в управлінні діяльністю підприємства [Електронний ресурс] / І. П. Холява, А. М. Олійник, Д. Р. Цьвок // Вісник Національного технічного університету "ХПІ". Серія : Стратегічне управління, управління портфелями, програмами та проектами. - 2015. - № 2. - С. 107-112. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/vntux\\_ctr\\_2015\\_2\\_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/vntux_ctr_2015_2_22)
73. Цимбал Ю. С. Підвищення ефективності мотиваційних механізмів у системі менеджменту організації [Електронний ресурс] / Ю. С. Цимбал // Соціально-

- економічні проблеми сучасного періоду України. - 2017. - Вип. 1. - С. 110-112. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepsru\\_2017\\_1\\_31](http://nbuv.gov.ua/UJRN/sepsru_2017_1_31)
74. Чанкіна І. В. Моделі управління розвитком промислового підприємства під впливом трансформаційних ефектів національної економіки: автореф. дис. ... канд. екон. наук : 08.00.11 / І. В. Чанкіна; Харк. нац. екон. ун-т. - Х., 2012. - 20 с.
  75. Черкашина М. В. Планування бізнес-процесів для організації діяльності підприємства [Електронний ресурс] / М. В. Черкашина, М. О. Науменко // Вісник економіки транспорту і промисловості. - 2017. - Вип. 57. - С. 46-52. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetrp\\_2017\\_57\\_8](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Vetrp_2017_57_8)
  76. Чухно І. А. Економічна ситуація як основа державного управління соціально-економічним розвитком регіону [Електронний ресурс] / І. А. Чухно. // Державне управління: удосконалення та розвиток. - 2015. - № 3. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur\\_2015\\_3\\_10](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Duur_2015_3_10)
  77. Шацька З. Я. Управління конкурентоспроможністю підприємства в сучасних умовах на засадах системно-ситуаційного підходу / З. Я. Шацька // Вісник Київського національного університету технологій та дизайну. Серія : Економічні науки. - 2015. - №6. - С. 88-93.
  78. Шматько Н. М. Організація планування структурних змін у процесі розвитку промислового підприємства [Електронний ресурс] / Н. М. Шматько // Управління розвитком. - 2016. - № 4. - С. 138-143. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uproz\\_2016\\_4\\_22](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Uproz_2016_4_22)
  79. Юдін О. К. Організація систем підтримки прийняття рішень для управління в кризових ситуаціях [Електронний ресурс] / О. К. Юдін, О. В. Фролов, Ю. П. Бойко // Наукоємні технології. - 2015. - № 3. - С. 244-249. - Режим доступу: [http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nt\\_2015\\_3\\_9](http://nbuv.gov.ua/UJRN/Nt_2015_3_9)

## 8. Інформаційні ресурси в Інтернеті

1. <http://www.rada.gov.ua> - Веб-портал Верховної Ради України
2. <http://www.president.gov.ua> - Веб-портал Адміністрації Президента України
3. <http://www.kmu.gov.ua> - Веб-портал Кабінету Міністрів України
4. <http://mon.gov.ua> - Веб-сайт Міністерства освіти і науки України
5. <http://nbuv.gov.ua/> - Веб-сайт Національної бібліотеки України імені В.І.Вернадського
6. <http://gntb.gov.ua/ua/> - Веб-сайт Державної науково-технічної бібліотеки України
7. <http://www.ounb.km.ua/> - Веб-сайт Хмельницької обласної універсальної наукової бібліотеки
8. <http://www.adm.km.ua/> - Веб-сайт Хмельницької обласної державної адміністрації
9. <http://km-oblrada.gov.ua/> - Веб-сайт Хмельницької обласної ради
10. <http://www.khmelnysky.com/> - Веб-сайт Хмельницької міської ради
11. <http://www.univer.km.ua/> - Веб-сайт Хмельницького університету управління та права
12. <http://eur.ru/> - Науково-освітній портал "Економіка і управління на підприємствах"
13. <http://pidruchniki.com/> - Навчальні матеріали онлайн

**Розробник робочої програми:**

**Викладач дисципліни:**

в.о. декана факультету управління та економіки, доцент кафедри публічного управління та адміністрування, кандидат економічних наук, доцент

\_\_\_\_\_ Т.В. Терещенко

27 серпня 2018 року

Схвалено кафедрою публічного управління та адміністрування 28 серпня 2018 року, протокол № 1.

Завідувач кафедри \_\_\_\_\_ Н.М.Ткачова

28 серпня 2018 року

Погоджено методичною радою університету 25 жовтня 2018 р., протокол №2.

Голова методичної ради \_\_\_\_\_ І.Б. Ковтун

25 жовтня 2018 року

\_\_\_\_\_ Обліковий обсяг робочої програми – 1,01 ум.др.арк.